

たの代で潰したら承知せんよ！」  
 穏やかな家庭で育った三尾は、こ  
 れほど厳しい言葉をかけられた経  
 験がなく、背筋が凍る思いだったと  
 当時を振り返る。それからは、いつ  
 何時でも義母に従い、現場仕事から  
 事務作業、雑務に至るまで、まさに  
 身を粉にして働いてきた。布団乾燥  
 機のエアマットの縫製作業で毎晩  
 0時過ぎまでミシンを踏んだり、山  
 の中に住むパート社員のため雪道  
 でのスリッパに怯えながら朝晩送  
 迎をしたり、63歳で病に倒れた義母  
 を仕事の傍ら93歳で看取るまでお  
 世話をしたり……。50年間の苦勞  
 は、筆舌に尽くし難い。多忙のあま  
 り、長女の小学校の入学式を忘れて  
 いたこともある。学校から連絡が入  
 り、急いで式場に駆けつけ何とか間  
 に合ったものの、長女への申し訳な  
 さから、式の間中涙が止まらなかつ  
 たという。義母の言葉が体中にしみ  
 こんでいた三尾は、逃げ出したいと  
 思ったことは一度もなかった。「私  
 がやらなければ」という一心で、ど



▲ベトナムでアオザイを着たとき

んな困難にも立ち向かってきたの  
 だ。  
**みんな同じ船に乗った仲間**  
 三尾にとって、中央物産に勤める  
 社員は「宝」。社員たちには、みん  
 な「中央物産丸」という船に乗った  
 仲間だと伝えている。社長を筆頭  
 に、全員がそれぞれの仕事をし、  
 ようやく船が進んでいく。余分な人  
 など一人もいない。誰もが大切な仲  
 間であり、家族なのだ。  
 ポーナスを支給する際は、社員一  
 人ひとりに対し、明細の余白部分に  
 感謝の気持ちを書き綴る。これは、  
 三尾が何十年も続けてきたことだ。  
 いま、あえて皆に知ってもらいた  
 い。当時、中津川市から山を買い、  
 新社屋（現本社）が出来た事は望外  
 の喜びであった。  
 「なぜ、ここか？」と他人（ひと）  
 は不思議がったが、主人（現会長）  
 には口には言えない理由があった。  
 「この場所からおやじの墓が真正  
 面に見える。おやじの見ていた所  
 おやじの分まで2倍働きたい！」と  
 願う主人の言葉を聞いて  
 協力しなければと思ったのです。  
**中央物産への思い**  
 湧子という名は、「健康や知力、体  
 力、すべてのものが湧き出るよう



▲本社玄関の花。一年中お花を絶やさないようにしています。お正月は実家の庭からとってきたなんてんをいっぱい飾ります。

に」と、父が願いを込めてつけてく  
 れた大好きな名前。そんな父が八十  
 八才で亡くなる直前、当時社長を務  
 めていた三尾の夫に向けて、「宇宙  
 にはいろいろな星があるが、中央物  
 産は太陽だぞ」という言葉を遺して  
 くれた。この言葉は、今も大事にし  
 ている。  
 一方で、三尾は会社を「水急不流  
 月（水急なれど月流れず）」の月に  
 たとえる。水に映った月は、流れが  
 どんなに早くとも流されることは  
 ない。会社を取り巻く世の中の状況  
 がいくら変わろうとも、水に映った  
 月のようにいつまでもあり続けて  
 ほしい。家の床の間に飾られた、こ  
 の言葉が書かれた掛軸を毎朝見て、  
 気を引き締めている。  
 新型コロナウイルスの流行とい

う未曾有の事態に陥っている現在  
 も、決して下を向くことはない。昨  
 今夫と共に海外出張が続いてい  
 たが、会社の原点、足元を見直す機  
 会になった。  
 「少しでも利益率を上げて社員に  
 還元するためにも、私たちのルー  
 ツである断熱材部門の製造工程や利  
 益率などを一から見直すキャン  
 ペーンに取りかかっているため、自  
 分も一緒に勉強し直したいと願っ  
 ている」。  
 人生と同じで、会社も良い日ばか  
 りではない。雨が降ったり風が吹い  
 たりする中、「和敬を以て業を為  
 す」。常に相手を敬う気持ちを忘れ  
 ず、負けないように前を向いて、一  
 歩ずつ歩んでいきたいという三尾。  
 挑戦は、これからも続いていく。



み お わ き こ  
**三尾 湧子**  
 顧問

「会 社と共に歩んだこの50年。仕事を嫌だと思ったり、手を抜いたりしたことは一度もありません。人生のすべてをかけて、常に全力で取り組んできました」。株式会社中央物産の顧問を務める三尾湧子はこう語る。結婚を機に、夫の家業である中央物産へと入社。半世紀にわたって会社を支えてきた三尾に、入社当時の知られざるエピソードや、仕事や社員に対する思いについて聞いた。

「あなたの代で潰したら承知せんよ」と言われて

名古屋市内の女子高校で英語教師として勤務していた三尾は、教育熱心で生徒たちと年齢も近く、姉のように慕われていた。その人気が注目を集めていくほど、かわいさや贈り物を送ってくるほど。かわいい生徒たちに囲まれ、明るく楽しく過ごしていた教師生活だったが、結婚を機に名古屋から中津川へ移ると、それまでの生活から一変。試練の日々が幕を開けた。中津川へ来て早々、当時社長を務めていた義母から呼び出しがあり、今でも忘れられない「洗礼」を受けたのだ。

「中小企業は家中で働くもんや！この会社は、亡くなったお父ちゃんと私が苦勞して作った会社や。あん

## 三尾さんへの メッセージ

三尾さんをよく知る2名の方から、  
メッセージをいただきました！

### ■第一印象と現在の印象

私との面接時に初めてお会いしましたが、とても人情に厚い方だと思いました。今もその印象は変わりません。

### ■三尾さんとのエピソード

特にご自身の家族（主に父親、母親）との思い出を話されるときは、いつも涙を流しながら熱く語る姿が忘れられません。

### ■どのような存在？

入社1年目の新参者の私を社会経験になるからと、中国関係会社への出張機会を与えて下さったり、ゴルフ未経験な私を練習にと一緒にラウンドしていただいたりと、入社以来約15年間、常に心配りをして下さり、感謝しても感謝し切れないぐらいの気持ちで一杯です。

### ■尊敬しているところ

妥協を絶対にしないところです。昔、三尾顧問が給料計算に携わっていたころ、計算ミスをしないうために細部まで目を光らせ、どんなに忙しくても一切の妥協を見せない姿勢は頭が下がります。また、記憶力が異様にすごいところです。

### ■三尾さんへのメッセージ

どんなときでも常に会社のことを考えている姿勢を間近で拝見し、苦勞が絶えず、とても会社の経営は大変だと思います。私も、今後の会社発展のために精一杯努力し、少しでも三尾顧問に安心していただける会社づくりを目指したいと思っています。これからも宜しくお願いします。

### ■第一印象と現在の印象

採用面接の際に初めてお会いしましたが、当時から凛とした方です。また、筆まめな一面もあり更に驚きました。

### ■三尾さんとのエピソード

リーマンショックで会社が大打撃を受け、賞与が出せないかもしれないとなったとき「社員のモチベーションを下げてはいけないから絶対に賞与を出して下さい」と当時の社長に懇願していたことです。

### ■どのような存在？

入社以来21年間、常に隣の席で仕事をさせていただきました。その間、様々なチャンスをしていただき多くの学びを得ることができました。振り返るといつも背中を押して下さっていたように思います。今の私があるのは三尾顧問に採用していただいたからこそであり、人生の恩人の一人です。

### ■尊敬しているところ

本当の優しさを実践されています。厳しくできる優しさ、本当に相手のことを思い、それが全体の為にもなる。また、周囲にほどよい緊張感とモチベーションを与えられるところです。

### ■三尾さんへのメッセージ

21年前の私と現在とは、姿も立場も随分変わりました。三尾会長と共に守り続けて下さった中央物産を皆で力を合わせ、更に魅力ある会社にしていきます。今後ともよろしくお願いします。

経営管理本部  
人事総務部 部長  
ほやし たつや  
林達也さん

経営管理本部  
経理部 部長  
おくり ともかず  
小栗友和さん



# ありがとうを伝えよう

「ありがとう」の言葉は、皆を笑顔にする魔法の言葉。  
この場を借りて、皆さんの「ありがとう」をお伝えしてまいります！

From → To  
林康明さん 青山まゆみさん  
取締役 化成品事業本部  
国内事業部 次長

今から10年程前、私の不注意もあり、諸々の禍が纏めて振って沸いた時期がありました。（それが何かは正直ここでは言えませんが……）そのときに、人生の先輩としてのアドバイスや言葉では語れない程のサポートを頂きました。（会社の同僚を超え、1人の人として）昨年、タイで心筋梗塞になった際もたまたま居合わせた方が薬を持っていたことがあり、それ以外でもここまでのことを振り返ると、私は本当に多くの方に生かされていると感じています。（関わった方全てに感謝しています）特に青山さんはその中でも私にとって特別な1人です。

From → To  
亀島佑太さん 石原匠さん  
配管材事業本部 配管材事業本部  
国内事業部 資材課 国内事業部 次長  
課長代理

いつも楽しい会話をありがとうございます。入社当時、他部署の私にも気さくに話しかけていただき、また、クラブ活動（キャンプ/ツーリング）にも誘っていただけたことで、他部署の方とも友好的な関係を築くことができました。それにより業務を円滑に進めることができ、仕事にも前向きな気持ちになれました。石原さんから『周りの人と毎日最低一言は話す』という考えを聞いたときは、経営のおもいである「人に“やさしい”会社」や「生き活きと、楽しく、元気よく、ポジティブに働ける会社」を体現していると感じました。今後ともご指導ご鞭撻のほど宜しくお願いいたします。

From → To  
リー・ホアンイエンさん 岩原康子さん  
配管材事業本部 配管材事業本部  
国内事業部 生産管理課 国内事業部 生産管理課 主任

私は2018年に入社して、配管材事業部生産管理課に配属されました。そのときは車を持っていないで、岩原さんが雨の日や雪の日に迎えに来てくれたり、帰り道が逆方向でもアパートまで送って下さいました。また、仕事がかんないとき、たくさんアドバイスをしていただきました。ずっと忘れられないことは、初めてお客さんからの電話の対応をしたときのことです。緊張して全く何も聞き取れなくて、泣きたい程怖かったときに、岩原さんが私の代わりに丁寧に対応して下さいました。本当に心から本当に心から感謝しています。私は入社して3年目ですが、私の成長は岩原さんのおかげだと思っています。新入社員の指導は大変ですが、外国人である私への指導は何倍も大変だったと思います。しかし、岩原さんは文句を言わず、私が困ったときにはいつも助けて下さいました。岩原さん、本当にありがとうございます。これからも迷惑をかけると思いますが、一生懸命頑張りますので宜しくお願いします。

From → To  
可知一明さん 飯田雄次さん  
配管材事業本部 国内事業部 配管材事業本部  
製造1課 シート発泡班 国内事業部 製造1課 課長

みんなの良き兄貴的存在です。失敗をしてしまったとき、責めるのではなく、まずこちらの言い分をしっかりと聞いてくれた上で、「でもこうでしょ!」と諭すように指導してから、肩をポンッと優しく叩いてくれます。だから失敗しても落ち込むことなく、「次もまたガンパロウ!」という気持ちになります。年齢は私より下ですが、相手への気配り、思いやりに感謝しかありません。これからも宜しくお願いします。

# 私が思う今年の漢字

## ～2020年を振り返って～

2019年に選ばれたのは「令」でしたが、  
みなさんの2020年の漢字一文字は何になったのでしょうか？  
これからの目標もお聞きしました！

メック出向  
まきの ななえ  
**耐**

牧野 奈奈枝さん  
新型コロナウイルスの影響で今までできていたことができなくなり、とにかく今は我慢しなければと忍耐の日々だったからです。

2021年の目標と意気込み  
気持ちを切り替え、今できることを楽しもうと思えます！

取締役  
はやし やす あき  
**冠**

林 康明さん  
目標(年次)に対し新型コロナウイルスの影響もあり、なかなか目標に到達できない現実を感じながら一年が過ぎようとしているからです。目標到達と言えば、ゴルフのスコアも…(笑)

2021年の目標と意気込み  
Never Give Up!

配管材事業本部 国内事業部  
製造1課 シート発泡班  
はや かわ みつく  
**変**

早川 貢さん  
新型コロナウイルスが「王冠」と表現されているようで、今年は新型コロナウイルスでいろいろなことができなかったり、中止になったりした一年だったからです。

2021年の目標と意気込み  
正しく恐れて、日々の仕事に邁進する！

化成品事業本部 国内事業部  
製造課  
いし はら  
**忍**

石原 あきらさん  
仕事・生活において大きく変化がある一年でした。化成品では第3工場ができ、私も半日機械を動かしたり、梱包を手伝ったりしています。新型コロナウイルスの流行もあり、今後を考えると不安もありますが、様々なことが変化していく中でも楽しめるように工夫していきたいと思えます。

2021年の目標と意気込み  
変化に臨機応変に対応していけるスキルをつけ、落ちついて行動できるように頑張ります。

経営管理本部 経理部 部長  
おぐり とも かず  
**密**

小栗 友和さん  
2020年2月頃から新型コロナウイルスの感染拡大が始まり、その後の緊急事態宣言の発出による外出自粛、急激な経済の低迷により日常生活が激変。こんな不安を抱える日々が続いていることから、この1年は耐え「忍」ぶ1年であったと思う。

2021年の目標と意気込み  
2021年はWithコロナ元年として、何事も悲観にならず、前向きに取り組んでいくことで、自信を持って誇れる1年にしたいです。

配管材事業本部 国内事業部  
製造3課 組立班  
きのした か な こ  
**災**

木下 可奈子さん  
新型コロナウイルスの影響を会社も個人的にも受け、色々な意味で生活環境が変わった年で、やはり三密の「密」が思いうかびました。

2021年の目標と意気込み  
2021年はワクチンも開発できるとのことですし、今年のノウハウもあって少しは状況も改善されると信じています。自分にできることを精一杯頑張っていきたいです。

開発技術部  
なん ど よし と  
**禍**

納戸 芳人さん  
世界中で新型コロナウイルスの災難に見舞われたからです。四字熟語に「転禍為福」とあるように、この厄害を上手く利用して、有利に働くようにする場面も見られたと思えます。

2021年の目標と意気込み  
新型コロナウイルスに負けず、この情勢の中で自分の成長できるものをもっと探そう！

配管材事業本部 国内事業部  
製造1課 シート発泡班  
わた なべ じゅん いち  
**知**

渡邊 淳一さん  
新型コロナウイルスの件で、最重要の情報を知らず、対応方法をニュースで知るなど、情報を知ったり、新しい情報を周知させたりすることが多くあったからです。

2021年の目標と意気込み  
2021年は「挑」を目標に頑張ります！

配管材事業本部 国内事業部  
製造2課 チューピング班  
やす だ ひろ ゆき  
**考**

安田 弘幸さん  
新しくスタートした仕事が多くなかなか上手くできず、どのようにすれば不良が出ないかを考えさせられたからです。プライベートでは、新型コロナウイルスの影響により生活様式が変わり、色々と考えさせられました。

2021年の目標と意気込み  
どんな困難も前向きに取り組んでいきたいと思えます。

化成品事業本部 国内事業部  
営業課 代理  
いし がわ とも ひろ  
**家**

糸魚川 友宏さん  
新型コロナウイルスの影響で、ステイホーム、外出自粛、おうち時間などの言葉が多くメディアなどで取り上げられておりました。私も仕事ではデスクワークが増え、休日は家で過ごす時間が増え、外に出ることが、非常に多くなったと感じたため、この漢字を選びました。

配管材事業本部 国内事業部  
製造2課 チューピング班  
おか だ まさ たか  
**災**

岡田 正隆さん  
新型コロナウイルスで仕事は減ってしまいましたが、ゆっくりと自分を見つめ直す良い機会になりました。

2021年の目標と意気込み  
新しいことにチャレンジします！

配管材事業本部 国内事業部  
製造2課 チューピング班  
かとう かつ とし  
**苦**

加藤 勝利さん  
コロナ禍で残業もなく、生活面で苦しい状態が続いている為です。

2021年の目標と意気込み  
担当ラインのクレーム0件を目指します！体調管理に気を付けて頑張っていきます！

配管材事業本部 国内事業部  
製造2課 チューピング班  
ささき ゆう や  
**忍**

佐々木 祐也さん  
新型コロナウイルスの影響で色々耐え忍ぶ年だったからです。

2021年の目標と意気込み  
新型コロナウイルスに感染しないよう、体調管理・感染予防を徹底すること。

配管材事業本部 国内事業部  
製造2課 チューピング班  
わた なべ まなぶ  
**病**

渡辺 学さん  
軽度なうつ症状から、お酒で肝臓に炎症を起こし、入院して腫瘍まで見つかってしまいました。現在通院中です。

2021年の目標と意気込み  
休肝日を作る！

化成品事業本部 国内事業部  
営業課  
こいけ なお み  
**新**

小池 直実さん  
新型コロナウイルスが流行し、この1年で交代勤務を経験したり友人とオンライン飲み会をしたり働き方も生活スタイルも今までは違って新しいものに変わりましたので「新」という漢字を選びました。また、自粛期間で家にいる時間が増えたことで、お菓子作りをしたり読書をするようになったりと新しい趣味が増えました。

2021年の目標と意気込み  
まだまだ新型コロナウイルスの影響は続くと思えますが、新しい生活に慣れていけるようにしたいです。これを機にお菓子作りや読書以外にも興味があることにたくさん挑戦していきたいです。

配管材事業本部 国内事業部  
製造2課 チューピング班  
きた やま ひろ た  
**新**

北山 広太さん  
新しい部署と新しい出会いから始まった1年であったため。

2021年の目標と意気込み  
日々精進!!!

配管材事業本部 国内事業部  
製造2課 チューピング班  
おぐり ひろ たか  
**学**

小栗 寛隆さん  
今年も、仕事や人から学ぶことが多かったためです。

2021年の目標と意気込み  
常に様々な考え方を吸収すること、人との繋がりをより大事にしていくことで、去年の自分より成長したいと思っています。

配管材事業本部 国内事業部  
製造2課 チューピング班  
まへ だ ひろ じ  
**苦**

前田 浩司さん  
コロナ禍もあり、厳しい状況とコロナを取り巻く環境の変化を感じたからです。

2021年の目標と意気込み  
苦とは逆に、楽しんで仕事・生活をするという明るい気持ちで頑張っていこうと思えます。

配管材事業本部 国内事業部  
製造2課 チューピング班  
きた はら ひろ ぶみ  
**草**

北原 秀文さん  
コロナ禍で休業日もあり、草刈りばかりしていたからです(笑)

2021年の目標と意気込み  
怪我をしないように頑張っていきたいと思えます！

配管材事業本部 国内事業部  
製造2課 銅管第2班  
いとう こう  
**変**

伊藤 剛さん  
2020年1月に銅2班へ配属となり、仕事の内容が変わったからです。また、世の中もコロナ禍で大きく変わった年でした。

2021年の目標と意気込み  
今年一年の経験を踏まえて頑張ります！

配管材事業本部 国内事業部  
製造2課 チューピング班  
せん どう もと あき  
**変**

千藤 源明さん  
コロナ禍により、生活環境など色々な変化があった1年であったため。

2021年の目標と意気込み  
少しでも良い方向に変化していくよう工夫していきたいです。

配管材事業本部 国内事業部  
製造2課 チューピング班  
さ えき たく み  
**新**

佐伯 拓実さん  
コロナ禍による新様式。一人暮らしを始めたことによる新生活と新しいことが多かったからです。

2021年の目標と意気込み  
毎日楽しく元気よく真面目に頑張ります。

配管材事業本部 国内事業部  
製造2課 課長代理  
そが たつ や  
**外**

曾我 達也さん  
コロナ禍の3密回避から、アウトドアブームに拍車がかかった印象を受けました。

2021年の目標と意気込み  
仕事でもプライベートでも、人との距離感を物理的にも、心理的にも大切にしていきたいと思えます。

メック出向  
あん どう まさ ぶみ  
**耐**

安藤 蔵吉さん  
2020年といえば新型コロナウイルスの一言につきると思えます。耐えることばかりでした。仕事についても仕事量が減り、プライベートでも移動自粛、外食自粛と生活が一変した我慢の年でした。

2021年の目標と意気込み  
少しでも班の役に立てるよう、日々努力していきたいと思えます。

配管材事業本部 国内事業部  
製造2課 銅管第2班  
すず き けい  
**実**

鈴木 圭さん  
2019年に植えたイチジクが今年実りました。一度失敗しているのが不安でしたが、今回は大成功でした。夫婦で仲良くいただきました。ゴチ!

2021年の目標と意気込み  
新型コロナウイルスの影響があるため、来年も忍耐の年だと思えます。自分の仕事をもう一度見直し、努力は必ず報われると信じ頑張ります！

化成品事業本部 国内事業部  
製造課 加工第1班  
ひび の  
**禁**

日比野 ちあきさん  
コロナにて全ての行事が禁止傾向になってしまったから。

2021年の目標と意気込み  
身体に気を付けて元気に仕事に励む。

化成品事業本部 国内事業部  
製造課 加工第1班  
みや ち かつ ひさ  
**動**

宮地 克尚さん  
新型コロナウイルス拡大にてプライベートの動きが制限されたり、仕事で異動があったため。

2021年の目標と意気込み  
体調に気をつけて仕事に励みます。

配管材事業本部 国内事業部  
製造2課 チューピング班  
いち おか よし のり  
**新**

市岡 容宜さん  
新型コロナウイルスの影響で新しい生活様式になってきたため。

2021年の目標と意気込み  
新しいことに日々チャレンジしていきたいです。