

## 顧問特集

3月末で退職された、顧問の櫻井さん。  
17年以上も中央物産に貢献してくださった方でもあります。  
中央物産で過ごした日々を振り返り、今後への期待もお伺いしました。  
櫻井さんから見た、中央物産の歩みとは？



さくらい ひろし  
顧問 櫻井 寛さん  
年齢:78歳  
勤続年数:17年4ヶ月

### 顧問になるまでの経歴

1965年に、三菱商事の管理部門に入社。2002年に定年を迎えるまで、三菱商事で勤めていました。東京を中心に勤務しつつも、1969年から1973年までは福岡支店、1979年から1984年まではシドニー、1994年から1998年まではバンコクに赴任した経験もあります。  
バンコクから帰国すると同時に、明和産業に意向になりました。そして、明和産業に意向していた2000年、中央物産の社外役員になったのです。  
当時、明和産業は積水化学と共に中央物産の株主だったので、中央物産から増資引受の要請があり、それに応ずることにな

りましたが、その際積水、明和を代表して社外役員を派遣することになり私が任命されました。1〜2か月に1度、経営報告を聞き、積水化学にも報告するという任務でした。  
そのような後、定年退職することになり、中央物産に退任の挨拶に行ったときのことです。会長(当時社長)から、中央物産が上場する方針を持っていることを打ち明けられました。そして、上場準備するためにもノウハウを持った人を探しており、引き続き中央物産で働かないかとお話をいただいたのです。そのため、2002年末に定年退職した後、2003年11月から中央物産に入社し、お力添えをすることになりました。  
中央物産での、顧問としての仕事は、経営上の諸問題について会長(当時社長の要請に従い解決して行くというものでした。そして2021年3月、お世話になった中央物産を退職しました。

### 初めて中央物産に来たときの印象

今の会長(当時の社長)の傑出した能力の下で、急速に大きくなったワンマン会社という印象でした。社内のみならず、とも思いました。会長が「グローバルカンパニーとして、ワールドビジネスを志向していく」と強い決意と強力な力で引っ張る一方、社員もその後を追って、必死に頑張っているように見えたものです。

奨励制度での優遇対象になるとの話が聞きました。様々な有益な情報をたくさんいただき、会社に全てを報告しました。そして、タイに飛び、安いだけでなく、大きなスペースが確保できる土地を見つけ、会長に報告し、その指示に従ってその場で手付金を払って買収しました。

そして、これがコロナ前、最後の一大仕事になりました。最後の機械据付にあたってはコロナの影響で、なかなか技術者が送れず工期が遅延しましたが、制限が緩和されたときに渡航できるように、大使館とのやり取りも一手に引き受けました。退社する最後の最後まで、仕事に追われていたように思います。



ばなりませんでしたが、もちろん、各金融機関は、中央物産の実力を認めてくれていたので、比較的にスムーズにはいきましたが……。  
加えて、私の知見があるところが、中央物産にとつての苦手分野ばかりだったことも、大変だった一因だと思えます(笑)グローバルビジネスを志向していた中央物産は、幅広く事業を手掛けていました。しかし、これだけ幅広く事業を手掛けていけば、赤字になる事業も出てくるわけです。そのような事業分野に限って、私の知見があることが多くありました。新しく投資する先の選定、投資後のフォローアップなどに尽力した日々でした。当時中央物産は中国で10社以上に出資し、その後も中国だけでなく、タイやベトナムにも出資しました。特に、タイには三菱商事での駐在経験もあり、知見と人脈があったので、立ち上げにはかなり力を入れた記憶があります。タイでは現地社長と経理の担当部長に協力して立ち上げを行ったプロジェクトでした。元々繋がりがあった、タイのコンサルティング会社に申請



地主の女性との交渉は引き渡しの際、売らないと言出しその説得に行ったときのものです。ロンシャンのハンドバッグを持って行きご機嫌を取りました。



工場守神

工場用地

### 中央物産での思い出に残っている出来事

上場手続きの準備を2年ほどやっていたときのことで、私は横浜に住んでいるので、1か月につき2〜3週間、アパートを借りて中央物産のお仕事に専念する日々を送っていました。ところが、準備がほぼ終了し上場申請を行う時期に、村上ファンド、ライブドア事件等で株式市場が混乱し、中央物産は上場審査を中断することになったのです。準備期間には、社内組織の整備だけでなく、上場審査のために先行き5年くらいの事業計画を作り、その他の申請データを作成して来ました。しかし、そのプロジェクトが中断することになると、上場を任務としていた私の仕事は終了します。以後どのようにするか決めなければなりません。会長と話しをさせて頂いた結果、元々の専門であった、海外ビジネスを主軸に、中央物産での仕事を継続してほしいと要望を受け、中央物産での勤務を継続することにしたのです。気がつけば、それから15年以上も中央物産でのキャリアを歩むことになりました。  
大変だったのは、中央物産が急成長する過程で、負債が増えたり、資金面での歪みが出たりと、金融機関との間で一時的にリファイナンスをやらなければならなくなってきたことです。三菱UFJ銀行をメインに、財務再編を行わなければ

### 今後の中央物産に期待すること

タイやベトナムの事業が立ち上げ途中なので、早く軌道に乗せることを期待しています。設備関係の立ち上げは終わっているものの、今後財政面での事業の安定が課題です。これらの投資事業は、今後の中央物産に関わる大事な案件なので、早く安定させることが大事だと思えます。相当な金額を投資している分、必ずこの果実の旨味を取れるように頑張ってください！今後の皆さんのご活躍に、期待しています！



# 顧問 櫻井さんへの メッセージ

2人の社員さんから、  
櫻井さんへのメッセージをいただきました。  
普段聞くことができない  
エピソードに注目です!

## ■第一印象と現在の印象

最初、お堅い印象でした。仕事を一緒にさせて頂く中でそれ以上に堅実な方だと感じました。

## ■櫻井さんとのエピソード

プライベートでワイン店にて食事をご一緒させて頂いた際に、大変豊富なワインの知識をお持ちで、終始店員の方に指導していた姿は大変印象的でした。店員の方、圧倒されていましたね(笑)

## ■どのような存在?

経営企画や財務、タイ子会社立ち上げの師匠です。特にタイでは、商習慣や言葉の違いから日本の考え方や手法が全く通じない中、豊富なお経験と知見から大変多くを学ばせて頂きました。

## ■尊敬しているところ

やはり知識の豊富さですが、それ以上に交渉ことや問題解決のストーリーを素早く考案される点は本当に素晴らしいと思います。大変勉強になりました。

## ■櫻井さんへのメッセージ

今後をご指導頂いたことを活かし、タイ事業の発展に努めて参ります。どうぞお体の方もご自愛ください!本当に有難うございました!そして、本当にお疲れ様でした!

タイ出向  
まえだ やすのり  
前田 康則さん

## ■第一印象と現在の印象

タイの立ち上げで初めて仕事に関わりましたが、最初の印象〜現在まで、“温厚篤実”正にそんな方だなあ〜と思います。

## ■櫻井さんとのエピソード

敢えて仕事の話ではありませんが、タイ滞在中にご一緒させて頂いた食事の際、ワイン其々の特徴、そしてそのグラスの種類と使い分けに関して、実に説得力のある話を本当に美味しくそうにワインを飲みながら話される姿は忘れられません。私も色々な教養を得ながら人としての深みを持ちたいと改めて思う瞬間でした。

## ■どのような存在?

全てに関してお手本となる方です。また、理想とする人の一人です。

## ■尊敬しているところ

豊富な知識と経験に裏打ちされた客観的かつ適切な判断とその対応です。あとは、何よりその人間性です。

## ■櫻井さんへのメッセージ

この会社で出会え、そして仕事を一緒にさせて頂き本当に感謝しています。コロナ終息後の再会で、またゴルフ&ワインで一緒にさせて頂きたいと思っております。くれぐれもご自愛ください。

取締役  
はやし やすあき  
林 康明さん

# 中央物産のクラブ活動を紹介します!

昨年から発足した社内クラブ活動。今回は、各クラブの概要と、最近活動を行ったCBツーリングキャンパーズの活動の様子をご紹介します!

## グルメ探求部

**活動内容** 地元中心に美味しいグルメを探し、さらなるメンバー交流を深める。

### メンバー 10名

三尾 湧子	林 達也	小幡 香乃	可知 絵美
藤井 正三	糸魚川 久美子	塚田 真衣	
小栗 友和	栗谷本 宗良	原 菜々子	

## 城攻めツアーズ

**活動内容** 全国各地のお城・城跡を巡る旅をする。

### メンバー 6名

林 達也	曾我 達也	宮田 修平
安田 弘幸	市岡 慶太	丸山 文輔

## 釣りクラブ

**活動内容** 釣り好き同士が集まり、釣りを楽しむ。

### メンバー 6名

岡田 正隆	原 和広	湯藤 和也
曾我 達也	糸魚川 友宏	北村 栄章

## CBツーリングキャンパーズ

**活動内容** 目的「人間性の回復」元々キャンプやバイクが好きなもの、キャンプに興味を持っていたものがどうせなら皆で行こうと2018年より活動開始。年に2〜3回程度キャンプだけやツーリングだけなど参加者もその都度代わり、臨機応変に活動中。普段はそれぞれが個人活動し、オフィシャルなクラブ活動としてはキャンプ部長が「キャンプしたい!」と言った日が活動日です(笑)

### メンバー 7名

石原 匠	成瀬 拓	佐々木 淳二	亀島 佑太
勝岡 秀樹	野村 武生	圓中 寿徳	

## CLUB☆KYOTO

**活動内容** 京都のお寺などを巡り、メンバー全員でただただひたすら楽しむ会。目標は笑いすぎて筋肉痛になること(笑)

### メンバー 6名

勝岡 秀樹	岩原 康子	吉村 奈穂美
成瀬 拓	小幡 香乃	可知 絵美

# 活動報告

## CBツーリング キャンパーズ

岐阜県高山市  
カクレハ高原  
キャンプ場

### 参加者からのコメント

4月初旬、県内にて且つ規模を縮小し感染対策を万全にした上でクラブ活動をしました。中津川市よりもはるかに空気の澄む大自然の中で、バイクツーリング&キャンプをしました。コロナがはじまり、仕事でもプライベートでも対面的な交流が減っている中、徐々に仲間と共に有意義な時間を過ごせました。1日も早くコロナが収まり、思う存分置きなクワイイと過ごせる日がくる事を願っています☆一緒に楽しみたい方は是非お声がけください!!



少しでも興味のある方は、お近くの会員へ!お待ちしております!

# 新入社員を 紹介しましよ!

フレッシュな新入社員をご紹介します。  
小さな質問にたくさん答えていただきました!  
皆さんとの意外な共通点が見つかるかもしれません!



とにかく早く仕事を覚えてしまうこと、積極的なコミュニケーションを取り、社内の人々との親睦を深めることが今の目標です。あとは従姉妹たちと沖縄旅行することです。



配管材事業本部 製造2課  
銅管第2班  
おがわ ひびき  
**小川 響希さん**  
生年月日 2002年6月  
星座 ふたご座  
出身地 中津川市落合  
血液型 A型  
趣味、特技  
漫画、ゲーム、読書。  
最近ではエヴァンゲリオンにハマっています。

—学生時代の部活動、成績や大会出場記録など  
演劇部に所属し、学校内での行事でよく出演していました。  
—自分を動物に例えるら?  
お猿さんです。やはり人間なので。  
—今一番欲しいものは?  
ドラえもんです。タケコプターをくれるからです。  
—入社を決めた理由  
会社の雰囲気がとても良い感じだったのと、自分の成績で入れる会社で1番良い条件だったからです。他には、指定校だったということと、海外進出などもしていて活躍の幅が広がったということも魅力でした。



配管材事業本部 製造2課  
銅管第7班  
はら しょうご  
**原 笙悟さん**  
生年月日 2003年1月  
星座 みずがめ座  
出身地 中津川市高山  
血液型 A型  
趣味、特技  
マンガ、スマホゲームや、  
モンハン、ポケモンなどのゲーム。  
さまざまな音楽を聴くこと。

早く仕事を覚えて、一人でも作業をこなせるようになりたいと思います。また、新しい仕事や、やったことがないことにもどんどん挑戦していきたいと考えています。

—学生時代の部活動、成績や大会出場記録など  
美術部に所属していました。  
—自分を動物に例えるら?  
猫です。気まぐれな性格なので似ているかと思います。  
—今一番欲しいものは?  
車の免許が欲しいなと思います! まだ取れてないので……。  
—入社を決めた理由  
家から近く、高校の担任がオススメしていたことや、地元根づいた経営方針などに魅力を感じ、入社を決めました。

なるべく早く仕事を覚えて役に立ちたいと思います。



配管材事業部 製造2課  
銅管第7班  
なかがわ ゆうや  
**中川 裕也さん**  
生年月日 2002年9月  
星座 てんびん座  
出身地 中津川市蛭川  
血液型 A型  
趣味、特技  
ゲーム、漫画

—学生時代の部活動、成績や大会出場記録など  
テニス部に所属していました。試合には出ましたが、そこまで上手くないです……。  
—自分を動物に例えるら?  
イルカです。好奇心旺盛なところが似ていると思います。  
—今一番欲しいものは?  
テレビです。大きな画面でモンハンをしたいからです。  
—入社を決めた理由  
国内だけでなく、海外でも活躍している姿に魅力を感じました。



## HAPPY BIRTHDAY 5月生まれの皆さんです♪ おめでとうございます!

北村 栄章さん  
日比野 ちあきさん  
成木 朝美さん  
板橋 和美さん  
塚田 ゆかりさん

早川 健次さん  
宮田 修平さん  
グエン ヴァン ディンさん  
二村 達也さん

野村 武生さん  
市川 直樹さん  
上田 武司さん  
石田 伸次さん

鈴木 圭さん  
ディン ティ トゥーイ リンさん  
リー ホアン イエンさん  
宮下 知輝さん