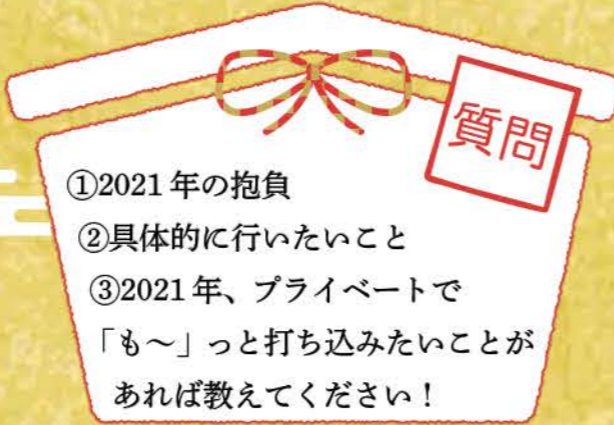


# 2021年の抱負

あけましておめでとうございます!中央物産の皆さんに、  
新年の抱負をお伺いしました。皆さんにとって、2021年が仕事でも  
プライベートでも「も〜」っと充実した1年になりますように!  
今回掲載できなかった分は、来月号でも掲載予定です。

※順不同



- ①2021年の抱負
- ②具体的にやりたいこと
- ③2021年、プライベートで「も〜」っと打ち込みたいことがあれば教えてください!

取締役

はやし やすあき  
林 康明さん

- ①奮励努力
- ②今年も早期の経営黒字化を目指し、3年のベース構築期間を終え大きく躍進する年です。発泡事業〜最終加工製品までの真の一貫生産を構築し、化成品事業のマザー工場になるべく、ここまでSME(安全・サービス・やる気・環境)をベースに1年目-D(納期)、2年目-Q(品質)、3年目-C(コスト)と取り組んだテーマ其々の質を向上させ、顧客と社員双方の満足度80%を目指します。
- ③ゴルフの平均スコアを「90」にします。

取締役

はやかわ こういちろう  
早川 恒一郎さん

- ①諦めないこと
- ②コロナにより世界経済は落ち込み、私たちの仕事にも多くの影響を及ぼしました。ただ、5年先のことを考えて「あの時は辛かったけど、続けてよかった」と言えるように、2019年以前に計画したことを諦めずに続けます。
- ③健康第一で、身体に良いことをしてあげたいと思います。

取締役

みやじ なおき  
宮路 直樹さん

- ①社内改善活動の「見える化」と「見せる化」の推進
- ②「見える化」は目標を数値化していく活動で、「見せる化」はその活動を社内の認知してもらうことで、モチベーションの向上と他部門への横展開を推進するものです。
- ③2020年は引き籠りの年でしたので、丑年には牛歩でもいいので旧中山道を歩いてみたいと思っています。

執行役員

はやし たつや  
林 達也さん

- ①戦略人事総務
- ②一般的なあり方として「総務」=「社員の皆さんが安心安全な環境で業務に取り組めるよう“守り”・“受け身”の姿勢でバックアップする」というイメージだと思いますが、2021年は「攻め」の姿勢に転じ「社・経営のおもい」をもとに社内の活性化・社員の皆さんのモチベーション向上など、より戦略的に社内の改善に取り組んで参ります。
- ③趣味にしていた一眼カメラ。しばらく眠っていましたが、ふとしたきっかけでその熱が再び……。すっかり沼にはまっております。写真のジャンルを問わず撮りたいものを撮る。折角なので社内でカメラ好きな方がみえたら一緒に楽しみながら腕を磨いていきたいと思います。様々なコンテストに応募して賞をとってみたいものです。

開発技術部  
部長

おぐら ひでみ  
小倉 英美さん

- ①家族2人が1年生になるので暖かく見守ります
- ②モノ作りの原理原則を追求し、QCDS Eが良くなるようコツコツ取り組んでいきたい。そのために勉強し次につながるよう努力していきます。
- ③Okg体重落としたい……。 「も〜」少し運動日数を増やさねば!

品質保証部  
部長

たぐち ふみあき  
田口 文昭さん

- ①ISOの仕組みをレベルアップ
- ②環境ISOと品質ISOの仕組みをさらに統合していきたいと思っています。
- ③もう少しゴルフが上手になりたいと思います。

執行役員

み お まさし  
三尾 昌司さん

- ①お客様の要望を具現化する
- ②昨年はコロナに翻ろうされ、異常が日常化した結果、外出自粛でテレワーク・在宅勤務と屋内で過ごす機会が多くなり、エアコンが多種多様な使われ方をしました。その結果、「結露対策品」の開発・製品化に繋がりました。保温材メーカーとして、当社にしかできない製品を投入し差別化を図ると共に、お客様の要望にも応えられることを目指します。
- ③ランニングで週20kmを走る予定です。

執行役員

かち えいご  
可知 永吾さん

- ①フレキシブルな生産
- ②コロナ禍における生産の不安定さに対応できる人員体制づくり。そして、従業員を必要な部署への異動に迅速対応させることです。
- ③ゴルフをもう少し練習します。

# 年頭挨拶

## 新年の挨拶

あけましておめでとうございます。  
2021年の干支は「かのと・うし」で、「痛みを伴う衰退と新たな息吹が互いに増強しあう年になりそう」とありました。まさしく新型コロナウイルスが世界に多大な痛みを与え、これまでの概念を壊しました。一方、「ウィズコロナ」と言われる新しいビジネスモデルも生まれています。これまでの概念や考え、やり方を変えるのはとても大変ですが、新しい方法が生まれるという意味で捉えれば、会社にとってもあらためて何事にもチャレンジする1年になると思います。どうぞよろしくお願いいたします。

## 2021年の計画・抱負

「3つの社是」と「5つの経営のおもい」を基本とします。皆様には手帳やスマートフォンなどにメモして頂き、日頃から目にとめていただきたいと思っています。

## 2021年コロナが収まったら……

忘年会や若手研修合宿、おいでん祭の神輿とバーベキューなど、盛大にやりたいと思っています。各クラブ活動も再開したいです。ベトナム人研修生さんが参加するサッカー大会も応援していきます。タイ研修は世間の様子を見ながら考えますが、国内研修に切り替えるかもしれません。情勢によりますのでどうかご理解ください。

## 最後に、皆様へ

社員皆様には様々な面で勉強に努力していただくことをお願いいたします。これまで以上にみんなで知恵を出し合い、互いに成長できる会社でありたいです。時間がありましたら「下町ロケット」を本で読むか、ドラマで観てください。「良いものづくりとは何か?本質とは何か?」を教えてください、分かりやすい教材と思います。ソーラーブドウカンの開催はコロナが収まるのが前提で、且つウィズコロナ体制で配信と生ライブのハイブリッドで慎重に進めていきます。おかげさまで中津川の地域の宝になりました。もっと輝かせて世界に誇れるイベントにしていきたいです。

代表取締役社長 三尾 泰一郎



配管材事業本部  
国内事業部 次長

いしはら たくみ  
石原 匠さん

- ①軸はずれに「首尾一貫」
- ②1年の始まりは改まった気持ちになります。昨年はコロナにより、仕事や働き方に大きな影響がありました。今年も油断できませんが、着実に仕事のやり方も変化しています。その中でも、お客様に満足いただける製品を提供する当社の社是は変わることなく、私たちの仕事の本質は変わらないと信じています。気持ちを新たに、厳しい状況に立ち向かう決意を固めています。新しい1年、自分らしさを「ウシ」なわなないように頑張ります。
- ③趣味は「広く浅く」がモットーで何ひとつ極めていませんが、今年もやりたいことばかりです。

化成事業本部 国内事業部  
次長

かつ たつや  
勝野 辰也さん

- ①GoTo40%の継続と利益向上
- ②化成事業の利益改善にこだわる。まだまだ改善できる所がある!粗利だけではなく、経費の削減や省人化に向けて、機械設備や人員配置や物作りのプロセス構築にこだわりたいと考えています。
- ③まずは、ゴルフで常にスコアが100打を打たないよう頑張りたいと思います。あとは、この歳で子供が生まれたので、ずっと若々しくいられるように、健康第一で頑張ります。

品質保証部  
化成品質保証課 課長

はやかわ まさのり  
早川 昌孝さん

- ①化成事業部の、GoTo40キャンペーンを成功させる!
- ②「化成品のものづくりのやり方、そして仕組みを変えていかなければいけない」と考えており、まずは加工2班の出荷検査の工程から取り組んでいきたいと思っています。
- ③世の中が不穏な流れになってきており、将来のことを考え、株や債権の取引について勉強し、投資を始めたいと思っています。

開発技術部  
工機課 課長

あおやま のりひろ  
青山 典弘さん

- ①日々の生活時間に流されないよう、自分改革の時間を作り変化を楽しみたいと考えています。
- ②タイ工場、新規設備立ち上げ工事の完成を目指して全力対応していきます。今回の設備設置工事は、コロナの影響により世界中の人々が影響を受けている中、タイ・韓国・日本と、3カ国それぞれのエンジニアが協力して行う工事です。ハイリスクな環境ではありますが、全力で頑張ります。工機課については、高齢化が進んでいるため若手育成と計画的設備更新を進めた上で、設備停止トラブル軽減を図り、生産向上に貢献、そして新規設備導入提案を行い、生産効率に向けた対応を行いたいと考えています。
- ③今年4月に長男が進学をします。今まで仕事と子供中心の時間が、自分の時間に代わるので、仕事に逃げないよう、自分の時間を捕まえてスキルアップを図りたいと思います。

化成事業本部  
国内事業部 次長

あおやま  
青山 まゆみさん

- ①営業業務人材の育成
- ②現在7人の方が業務を行っています。通常業務に関してはベテランですが、不具合・緊急・応用に対して対応する力が弱いと思います。お客様への不具合に対して、ものの作り方や迅速な対応、緊急注文や納期変更の対応の仕方など、化成品の業務は本当に覚えることが多くあります。お客様ごとに決まりごと専用伝票も違い、細かい気配りも必要になります。お客様が中央物産の化成品に注文をしたくなるような電話対応も大切な作業です。私が25年間化成品で学ばせていただいた全てのノウハウを教えていきます。
- ③私には5人の孫がいますが今年以上に「も〜」と一緒に遊びたいと思います。

化成事業本部  
国内事業部 次長

ちむら けんた  
千村 健太さん

- ①楽しさ、想像力を伸ばす
- ②仕事もプライベートも、とにかく楽しむためのポイントを探し取り組み!人の原動力は楽しさであり、その大切さを皆の意識にも伝えることで、多くのアイデアが生まれるチームを目指します。
- ③自宅を建ててから7年が経過しますが、未だに外構は殺風景です。まだまだ自由に出かけるのも難しいので、少し「こだわった庭造り」なんかを考えてみたいと思っています。

開発技術部  
製造技術課 課長

はら かずひろ  
原 和広さん

- ①学びの精神
- ②製造技術ですが、他社に比べ知識・技術力・経験が足りていません。必要とされる会社の売り上げに関わる開発や生産性に貢献するためにも、達成できる知識を身に付け、知恵として道筋を立てて計画遂行をしていきたいと思っています。社会の変動が大きな時代なので、最新の情報や他社の動きを取り入れ、技術として身に付けていくことを心掛けます。また、製品ではお客様の満足いただけるもの、工程では現場と喜びを分かち合える内容で、開発・改善に繋がってきたいです。
- ③活動休止状態ですが、釣りクラブに打ち込みたいです。2021年は海、川、池問わず活動範囲を広げたいです。YouTubeでイメージトレーニングはバッチリです。

新規開発営業部  
新規開発営業課 課長

きむら しゅんじ  
木村 俊二さん

- ①選択と集中
- ②eneman蓄電池は、省電力・レジリエンス対策として全方位に向け展開中ですが、その成約率は16%と低く、さらにコロナ禍により生産性に直結しない設備投資は、今後も低迷する見通しであるため、業界・業種を絞り込み、他のソリューションとステイクホルダーを形成することで、商機・販路の拡大を推進し考えています。
- ③はじめに、健康のことを考えたく存じます。

配管材事業本部  
国内事業部 営業1課 課長

うらの ひろき  
浦野 浩希さん

- ①差別化と独自性の追求
- ②Q:あたり前から魅力的品質、C:グローバル調達の促進、D:製品規格統一による生産性向上を軸に、牛のようにゆっくりと、でも確実な歩みで、大きな成果に向けて努力を重ねる年にならしたいと思います。
- ③「も〜」新年になりました。嬉しいこと、楽しいことが「ギョウギョウ」に詰まった1年にしたいと思います。(お題との相性が悪いだけで、私の実力はこのようなものではありません。)

配管材事業本部  
国内事業部 製造3課 課長

かつおか ひでき  
勝岡 秀樹さん

- ①生産性向上のためにロス改善をする
- ②日々生産する中で段取り替え工程に潜んでいるロスを低減すること。また、生産計画を作成する際も、極力段取り替えが少なくなるよう計画を見直し、ムダを削減する活動をしていきます。
- ③社内でツーリングキャンプ部を作っているの、いろんなところに行きたいと思っています。

化成事業本部  
国内事業部 営業課 課長

にしお すみひと  
西尾 純人さん

- ①勤儉力行
- ②GLOCAL COMPANYである中央物産グループの強みを最大限に活用し、お客様に安定供給できる販売体制を構築する。商品・サービスの安定供給により、市場の信用と信頼を得て更なる事業拡大を実施したいと思っています。営業課一同、2021年は何事にも精一杯努力していく所存です。
- ③家族共通の趣味が各地のパン屋さん巡りなので、2021年は今までに行ったことのないパン屋さんへ行き、今までに食べたことのない美味しいパンを「も〜」と「も〜」と食べつくしたいと思っています!食べ過ぎて健康診断でメタボ判定されない程度に、2021年はチャレンジします!

化成事業本部  
国内事業部 製造課 課長

にむら たつや  
二村 達也さん

- ①原価意識の向上と見える化
- ②20年度は粗利40%に向けて活動を行っていましたが、ロスが金額で見やすくなるように一つでも多くの材料購入金額や製品売価を見やすくして、金額を身近に感じられるようにしていきます。
- ③2020年度はコロナの影響もあり、御朱印集めがなかなかできませんでした。2021年度は、「も〜」と神社や寺院に行き、御朱印帳を埋め新しい御朱印帳を購入したいです。

配管材事業本部  
国内事業部 生産管理課 課長

はやし けんたろう  
林 健太郎さん

- ①何事にもポジティブ思考で行動する
- ②生産管理課は、受注した仕事を円滑に行えるための営業と現場の潤滑油的な役割なので、現場からの効率の良い作業方法を拾い上げ、営業に提案しながら生産性を向上させるための生産計画を作成していきたいと思っています。
- ③昨年からキャンプをやり始めたので、今年は何回か経験を積み、目指すはふもとつばらキャンプ場に行くことです。

配管材事業本部  
国内事業部 製造1課 課長

いいだ ゆうじ  
飯田 雄次さん

- ①2020年はコロナに始まり、コロナで終わるというあつという間の1年でした。来年度の仕事においては、こんなときこそ会社に貢献できるような頑張りたいです。
- ②発泡事業拡大に向けて、まずは後工程に満足して貰える品質の製品をつくることです。
- ③毎年甲子園球場に行き、野球観戦していますが、今年はコロナの影響で行くことが叶いませんでした……。来年以降、また普通の生活が戻れば行きたいと思っています。コロナ終息と阪神タイガースの優勝を願っています!

化成事業本部  
国内事業部 生産管理課 課長

つぼ いみちはる  
坪井 道陽さん

- ①生産管理課業務の改善
- ②材料粗利向上のための仕入れ削減ももちろんですが、作業改善にも力を入れていきたいと思っています。省人化を図るために仕事ではなく、「作業」が手をかけずにできるようになる工夫をするつもりです。具体的には、簡易的な一部の発注、管理品指示などの自動化などを行いたいと考えています。現在教えていただいているUlpathの活用などで、働き方を変えていければと思います。
- ③2020年度はコロナの影響もありバスケットボールなど運動ができなかったため、2021年度は家族内だけでも積極的に機会を設けて、子供と一緒に運動をしたいと思っています。運動不足を解消し、健康に過ごしたいです。

配管材事業本部  
国内事業部 資材課 課長代理

かめじま ゆうた  
亀島 佑太さん

- ①資材課の垂直立ち上げ
- ②2020年10月より正式に資材課が発足され、立ち上げを任せられました。現状分析から問題点を洗い出し、改善活動やルールの最適化を行っております。また合わせて副資材を中心に低減活動も推進しております。機会損失を防ぐためにも資材課の垂直立ち上げを行っていきます。
- ③私の三大趣味である「釣り」「キャンプ」「バイク」の中で近年は「釣り」に力を入れています。昨年は80cmの鮭を釣りましたが、「も〜」と大きな魚を釣りたいです。目標はブリ(80cm以上)です!



- ①メンタルヘルス不調の抑制に貢献したい
- ②2020年に『メンタルヘルス推進担当者』のセミナーを受講させていただき、更に関心が深まってきました。現代では5人に1人が何かしらの精神疾患の経験があるというデータもありますので、社内でのメンタルヘルス不調抑制に貢献したいです。そのためには、1人に負荷が集中しない仕事の配分、またはカウンセリングにてリアルな声を聴き、改善につなげる等活動が必要と考えています。
- ③いつもは11月～2月頃の秋冬時期にしかキャンプに行かないのですが、今年は春夏キャンプも始めようと思っています。今年はキャンプ飯でアキアパツツア、パエリア等の横文字料理に挑戦したい……！自分の外見には似合わないですが(笑)

配管材事業本部  
国内事業部 製造2課  
課長代理  
そが たつや  
曾我 達也さん

- ①お客様からの信頼回復
- ②ウチヤマコーポレーション様向け加工指示書の変更を行い、2020年に発生したもったいない不具合を削減し、信頼回復につなげる。
- ③2020年は家族にお菓子を作ったりしていましたが、まだレパートリーが少ないので、2021年はいろいろなお菓子に挑戦していきたいと思っています。

品質保証部  
化成品質保証課  
主任  
おおの たいすけ  
大野 泰佑さん

- ①「楽しむ」を増やす
- ②昨年はコロナでなかなか思うような営業活動ができなかったため、今年からは自社製品の拡販を積極的に進め、新規案件などを多く取り込み、社内やお客様と仕事を楽しくするようにしたいと考えています。
- ③昨年は趣味の釣りにあまり行きませんが、今年は船釣りや丘釣りなど、今までやったことのない釣りに「も〜」っと挑戦し、楽しみを増やしたいと思っています。

化成事業本部  
国内事業部 営業課  
課長代理  
いといがわ ともひろ  
糸魚川 友宏さん

- ①製品不良ロスの削減と品質の安定化
- ②夏場の製品不良ロスを削減させるために、古くなった設備の保全活動と、使用材料の熱と湿度の影響を極力抑えた製造方法の改善を考える。
- ③車を買って替えるので、コロナが落ち着いたなら「も〜」っとドライブ等して遠出(旅行)してみたいと思っています。

配管材事業本部 国内事業部  
製造1課 押出し発泡班  
班長  
しまざき かずたか  
嶋崎 和孝さん

- ①凡事徹底
- ②仕事もプライベートも、「何でもない平凡なことをしっかりやっていく」という意味で、当たり前のことを当たり前にできるようにしたいと思います。
- ③長期連休には北海道か九州で、オンボロバイクのバイク旅がしたいと思っています。今年も厳しそうなのですが……(笑)

品質保証部  
配管材品質保証課  
主任  
ささき じゅんじ  
佐々木 淳二さん

- ①RPFに出す廃プラスチック類の低減
- ②発泡1号機と2号機ともに発泡シート不良を抑えるべく、押出し機の母板の製品としての精度を上げていきたいと思っています。
- ③健康に気を付けて、「も〜」っと運動しようと思います。自転車で走りまわります。

配管材事業本部  
国内事業部 製造1課  
シート発泡班 副班長  
おがわ しんや  
小川 伸也さん

- ①行動力を高める
- ②設備改善での生産性の向上や不良削減等を進めていきたいと思っています。2020年にできなかったことでもありますので、2021年は効率よく進められればと考えています。
- ③2021年は、2020年以上に趣味のキャンプやツーリング、釣り等に行こうと思っています。特にキャンプは1度しか行けなかったため、2回以上行くのが目標です。

開発技術部  
工機課 主任  
いたず ともり  
板頭 知範さん

- ①ベトナム化成品にて、不具合・ロスを「ゼロ」に近づける
- ②不具合・ロスを調査し問題解決の糸口を掴み、現地スタッフに解りやすく説明し、不具合・ロス「ゼロ」に近づけるように指導を行いたい。その結果、事業の損益にもなると考えています。
- ③料理を作るのが好きなので、色々なものを作れるようになりたいと思っています。作れるようになるだけでなく、より美味しく作れるように努力します。

ベトナム出向  
いちわき たかし  
市脇 誉士さん

- ①入金業務の改善
- ②月末に入金業務が重なるので、業務改善を行いたいと考えています。
- ③「家をスッキリと整えたい!」と、毎年思っております(笑)

経営管理本部 経理部  
いといがわ くみこ  
糸魚川 久美子さん

- ①人材育成の強化
- ②新班長や副課長への教育が上手くできていません。副課長へは、製造1への生産に関する会議の確認やまとめ・ISOの進捗等確認など、コミュニケーションを取りながら指導していきます。新班長は日本語が分からないため、日本語ができる副課長へお願いして通訳をして行っています。生産性・改善・5S・安全等ありますので、一つひとつ理解できるように、理解度をチェックしながら進めていきます。
- ③ベトナムハノイの中でも田舎に住んでいるため、休みの日はすることがなく近くの打ちっぱなしへ行ってゴルフの練習をしています。90ヤードくらいしかない打ちっぱなしですが、もっと打ち込んで90前半くらいでラウンドできるように頑張ります。

ベトナム出向  
ほりかわ てつや  
堀川 哲也さん

- ①客先クレーム0を目指す
- ②客先クレームが発生しないように、各工程での確認作業を確実にを行う習慣付けをして、不良を発生させない環境づくりをしたいと思います。
- ③2020年の夏休みはコロナの影響で帰国できなかったため、2021年に帰国した際は、美味しい物をたくさん食べたいと思っています。

ベトナム出向  
ふかざわ ひでひこ  
深澤 秀彦さん

- ①生産効率の向上
- ②無駄のない段取りをしています。

メック出向  
あんどう まさよし  
安藤 蔵吉さん

- ①色々な意味で貢献できる年にしたいです。
- ②品質は現場で作り込むもの。少しでも良い品質になるように現場をサポートしていきたいです。また、改善提案がたくさん出るように啓蒙活動を推進したいです。
- ③趣味が波乗りですが、今年はコロナの影響もあり、あまり海に行けていないので、もっとたくさん海へ行きたいです。

品質保証部 次長  
こみなみ たかゆき  
小南 孝之さん

- ①CHUBUTSU VIETNAMがより良い会社になるようにすること。プライベート面は、コロナにかからないこと。
- ②ダイキン・Panasonicなどの日系企業とのビジネス拡大を図りながら、新たな日系企業との取引を図り、C B Vの国内売り上げUPに努力します。
- ③ゴルフです！ベトナムゴルフで、何とか2021年は90を切りたいと思っています。

ベトナム出向  
しのだ てるひこ  
篠田 照彦さん

- ①和衷協同
- ②横の繋がりを緊密に行きたいです。昨今の情勢は目まぐるしく変化している。だからこそ、横の繋がりを大事にし「情報共有」は当然の事、「状況共有」により、視野狭窄に陥らないことこそ、組織全体の利益に繋がると考えています。
- ③ゴルフを「も〜」っと練習して、「中央会」で一花咲かせたい。丑年の今年も「もお〜」失(ウシ)なうものなし!

執行役員  
おぐり ともかず  
小栗 友和さん

- ①既存顧客を大切に。
- ②対面販売が難しい現状なので各国お客様のニーズをヒアリングし、お客様と市場で売り負けない強みを構築していくのが目標です。また未開拓の中東、南アフリカ、北中南米の企業をオンラインで開拓していき、海外向けコンテナ200本を目標に頑張ります。
- ③健康的な食事、運動と睡眠。

配管材事業本部 海外事業部  
海外営業課 課長  
よこやま ようすけ  
横山 洋介さん

- ①笑顔の年にする
- ②今まで積み重ねたものが数字で出せるように結果を出したいと思っています。また、笑って1年を送れるように頑張ります。
- ③体力をつけたいので「も〜」っと動き、歩きたいと思っています。

化成事業本部  
国内事業部 生産管理課  
わたなべ あけみ  
渡邊 朱美さん

- ①「動」の年にする
- ②コロナなどで2020年はあまり動きのある年ではなかったため、2021年は時節を見極めつつ旅行に行ったり、業務改善に役に立つVBAの勉強をしたりと動いていきたいです。
- ③謎解きやリアル脱出ゲームが好きなので、今年はさらにイベントや難しい謎解きに挑戦していきます!

品質保証部  
化成品質保証課  
みやがわ  
宮川 めぐみさん